

Apoyo de Servicio de Combate

En cuanto continua la guerra contra el terrorismo las fuerzas militares acuden a los logísticos para proyectar y llevar a cabo el movimiento y mantenimiento de las tropas. A menudo, esta parte integral de operaciones de combate es pasado por alto por los comandantes quienes están abocados a la ejecución del despliegue. Las maniobras logísticas pueden ser tediosas y problemáticas; sin embargo, necesitan resolución antes de la llegada de una fuerza al teatro de operaciones. El lograr proyectar la fuerza a teatros lejanos, sea con motivo de disuadir, mantenimiento de paz, esfuerzo humanitario o para librar una guerra, conlleva un largo y complejo proceso de decisión y planeamiento. A continuación, analizamos varios ejemplos de apoyo logístico a esa fuerza, tanto en el nivel estratégico y operacional, como en el táctico.



Depósitos Pre-posicionados del Ejército

Teniente Coronel Michael S. Tucker, Ejército de EE.UU.

En la guerra, nada se logra sino por cálculo. Todo lo que no sea planeado en detalle no dará resultados.

—Máximas de Napoleón

EL OFICIAL de operaciones de la brigada nos vino a ver cuando apenas regresábamos del Centro Nacional de Entrenamiento (NTC). Durante el corto trayecto a la base, nos habló brevemente sobre la conducción de la brigada en el inminente despliegue de la división hacia Kuwait, el cual ha sido decidido como producto de la última disputa del equipo de inspección de las Naciones Unidas con Saddam Hussein. El grupo de avanzada acababa de salir. Nuestra brigada fue designada como el Envío de Fuerza Dos (FP2), esto significa que nosotros recogeríamos el equipo de los Depósitos Pre-posicionados del Ejército (DPE-3), una brigada fuertemente equipada con todo el apoyo de combate y de apoyo de servicio combate abordo en buques de guerra. Las semanas subsiguientes nos revelarían simples interrogantes que rápidamente se convertirían en las preguntas del millón de dólares cuando empecemos el proceso de aprender sobre lo que no sabemos de los Depósitos Pre-posicionados del Ejército.

¿Qué tipos de morteros están embarcados, de 4.2 pulgadas o de 120 mm? ¿Están los vehículos con el equipo básico completo? ¿Están los ítems más importantes fuera de servicio o están inservibles? ¿Cuál es el estado de los paquetes, conjunto de piezas y pertrechos (CPP)? ¿Están los equipos de comunicación Intercom1 (VIC1) o VIC3, los paquetes de instalación y los equipos de diagnóstico disponibles? Debido a la insistencia de los encargados de planear el transporte aéreo por especificar cuántas paletas de carga con equipos que acompañan a las tropas (EAT) se van a requerir, fue difícil determinar lo que deberíamos de

llevar a parte de nuestro equipo individual. De pronto, optamos por lo más seguro y calculamos la cantidad de paletas necesarias para cargar todo lo que nos imaginábamos, con el fin de incrementar nuestros requerimientos de transporte aéreo.

Para los comandantes que están bien involucrados en la ejecución de despliegues, estos asuntos logísticos presentan problemas y deben ser resueltos antes de que sus fuerzas lleguen al teatro de operaciones. Mientras que nuestros interrogantes fueron recibidos con buena intención por varias agencias para que nos proporcionen información durante una demora no prevista, dos cosas se volvieron completamente evidentes: no existe un sistema que proporcione tal información y aún más importante, no hubo excusas por tales dudas.

Este artículo examina en forma crítica el programa del ejército de Pre-posicionamiento Abordo (PPA) desde la perspectiva del usuario y proporciona recomendaciones para asegurar que los comandos operacionales y los que planean las Depósitos Pre-posicionados del Ejército tengan algunos detalles necesarios para planear y llevar a cabo la estrategia militar del comandante en jefe (CINC). Sin embargo, se entiende que la actual situación de los DPE-3 exige que se observe brevemente el origen de esta pieza clave en la tríada de movilidad estratégica (TME) de nuestra nación —transporte aéreo, transporte marítimo y equipamiento pre-posicionado— y una explicación de por qué es tan importante para nuestra Estrategia de Seguridad Nacional.

Los DPE-3 surgieron como una necesidad al final de la guerra fría y de las reducciones en Europa que forzó al ejército a pasar de un teatro de operaciones a una estrategia basada en capacidad. Este cambio requirió que los encargados del planeamiento militar dependieran cada vez más de las unidades con base en el territorio continental de los Estados Unidos, con mucho más

tiempo de reacción para actuar ante amenazas asimétricas emergentes. Sin embargo, las dificultades para ejecutar los requerimientos operacionales de tal estrategia, aparecieron durante la Operación *Desert Shield*, cuando los encargados del planeamiento militar experimentaron serias deficiencias en la capacidad para proyectar fuerzas pesadas dentro del teatro de operaciones.

Durante el período previo a la Guerra del Golfo Pérsico, el primer PPA de la flota consistió en cuatro buques usados primordialmente para transportar munición y equipo de maniobra portuaria. Los Infantes de Marina, por otro lado, habían desarrollado con anterioridad, como en 1979, una fuerza de pre-posicionamiento marítimo compuesta de 13 buques organizados en tres escuadrones marítimos preposicionados. Su concepto fue

Para los comandantes que están bien involucrados en la ejecución de despliegues, [los] asuntos logísticos presentan problemas y deben ser resueltos antes de que sus fuerzas lleguen al teatro de operaciones.

validado durante *Desert Shield* cuando la fuerza de pre-posicionamiento marítimo envió la primera fuerza pesada con capacidad blindada al teatro de operaciones.¹

Al ver este logro, la oficina del Jefe de Estado Mayor Conjunto (JEMC) volvió a otorgarle movilidad a las fuerzas de los EE.UU. Su Estudio de Requerimientos de Movilidad (MRS) reveló que ni nuestra actual ni futura habilidad para proyectar el poderío estratégico, reunían las exigencias de la Estrategia de Seguridad Nacional. En consecuencia, el estudio propuso nuevas fuerzas de transporte aéreo y marítimo, a la vez que recomendaba que el conjunto de equipo pesado preposicionado del ejército a bordo de los buques se organizara cerca del lugar del problema.

Para dirigir el MRS con el Programa de Movilidad Estratégica del Ejército que publicó su plan de acción en marzo de 1993, se le indicó al ejército que desarrollara la capacidad para proveer una fuerza de tamaño de cuerpo de 5.5 divisiones en C+75.² La doctrina de éste ya iniciado plan resalta la importancia de los DPE-3 en esta fuerza de proyección de crisis como una respuesta estratégica:

- Una fuerza ligera o del tamaño de una brigada aerotransportada para que sea puesta dentro del teatro en C+4, con el resto de la división a juntarse no más tarde del C+12. La fuerza, incluyendo el personal, equipo y la estructura de apoyo logístico, será transportada por aire.

- Una brigada de combate pesada con apoyo abordo para reunirse en el teatro, y estar lista en todo sentido no

más tarde del C+15. La fuerza de brigada PPA será una brigada pesada 2X2: dos batallones mecanizados y dos blindados más el apoyo. El PPA también proporcionará unidades de apoyo de combate (CS) y de servicio de apoyo de combate (CSS) para la apertura del teatro de operaciones y suministro de existencias para 30 días de contingencia. Esta fuerza será organizada en módulos de fuerza que satisfagan los requerimientos del CINC.

- Al C+30, dos divisiones pesadas –una composición de fuerzas de infantería mecanizada, blindada o de asalto vertical, dependiendo de las prioridades del comandante del teatro de operaciones, incluyendo la estructura de apoyo logístico– se reunirán en el teatro. El equipamiento para la fuerza pesada se enviará por transporte aéreo.

- La fuerza remanente –dos divisiones con apoyo– se reunirá el C+75”.³

Sobre la base del concepto de la fuerza de pre-posicionamiento marítimo de la Infantería de Marina, la flota pre-posicionada del ejército será designada para un desplazamiento rápido y para ser empleada por una brigada pesada del ejército en puertos seguros en un área de operaciones (AO).⁴ Esta capacidad le proporciona al comandante de la unidad de combate la flexibilidad de reforzar y ampliar un punto de partida establecido, mientras provee el suministro inicial a las fuerzas de contingencia para el despliegue.⁵ Básicamente, el PPA minimiza los requerimientos estratégicos iniciales de transporte aéreo y facilita el despliegue temprano de una fuerza de brigada pesada del ejército, proporciona apoyo de combate y apoyo de servicio de combate para la apertura del teatro de operaciones y equipamiento para la apertura del puerto, y provee el suministro de existencias para un AO. Idealmente, el equipamiento estaría operacional dentro de los ocho días de la descarga inicial y completamente operacional con las tropas desplegadas dentro de los 15 días de aviso.

Composición de DPE-3. Actualmente, la brigada pesada abordo consiste de dos batallones de tanques y dos batallones de infantería mecanizada, un batallón de artillería autopropulsada y un batallón de ingenieros de combate, una batería de artillería de defensa aérea, todo el apoyo de servicio de combate necesario, y 15 días de abastecimientos embarcados en una flota de 14 buques–un total combinado de 870,000 pies cuadrados de carga.⁶ Bajo condiciones ideales, los buques pueden estar trasladándose desde sus posiciones de estacionamiento hacia instalaciones portuarias preestablecidas en el sudoeste o noreste de Asia dentro de las cuatro horas de aviso. Para el 2003, los DPE-3 incluirán suficiente equipamiento para dos brigadas pesadas y una base para cuerpo/teatro. Esto será embarcado en ocho nuevos buques de Carga Rodante



Vehículos pre-posicionados en el DPE-5, Campamento Doha, Kuwait.

Foto: Ejército de EE.UU.

de Velocidad Media Alta (LMSR) que, junto con dos buques con carga en contenedores, dos buques de municiones y un buque grúa, apoyarán el PPA y le darán al Ejército dos millones de pies cuadrados de material para apoyar su proyección de poderío. Adicionalmente, 11 LMSR renovados proporcionarán un aumento considerable del transporte marítimo para el sostenimiento, para las divisiones de seguimiento, y para cubrir las necesidades de transporte marítimo de la TME hasta el año 2010.⁷

El PPA ha sido una bendición para los estrategas militares que se esfuerzan en planear operaciones en dos grandes teatros de guerra simultáneamente (MTW).⁸ Lo que tomó meses durante *Desert Shield*, ahora se puede lograr en días con cuatro veces más eficiencia—y no se compara con ninguna otra fuerza militar en el mundo. Aunque los DPE-3 disuaden a enemigos potenciales y equipa a soldados de los EE.UU., sería conveniente que los usuarios entendieran como funciona el sistema. Así mismo, los encargados de planear los DPE-3 necesitan escuchar directamente lo que digan las unidades de combate.

Mejorando los DPE-3. El subjefe de Estado Mayor de Logística (DC-SLOG) y el Comando de Material de Guerra del Ejército (AMC), entre otros, han hecho gran esfuerzos para planear y llevar a cabo este programa. En pocos años el programa ha evolucionado dramáticamente en tamaño y capacidad. Sin embargo, el programa sufre un déficit que sólo puede ser subsanado a través de una

estrecha coordinación entre los que planean los DPE y las unidades de combate. Para trabajar en forma segura, los DPE-3 deben enfrentar dos desafíos—claridad de inventario y prácticas de entrenamiento real con fuerzas designadas para recoger el equipo.

A los Comandos Mayores (MACOM) se les exigió que efectuaran misiones de contingencia con previo aviso (por lo general de 12 a 18 meses) cuando el ciclo de alistamiento afectase a sus unidades. Con la intención de apoyar al CINC, el comandante de cuerpos identificará las unidades del grupo de fuerzas de contingencias—unidades asignadas para ejecutar o apoyar la misión del PPA.⁹ Para manejar este ciclo, se designaron a las unidades del Envío de Fuerza Uno (FP1) y (FP2). Una de las fuerzas enviadas será transportada por aire hacia donde está pre-posicionado el equipo, mientras que la otra fuerza de envío será transportada por aire para reunirse con los DPE-3 en un puerto. ¿Por qué entonces no esperamos como siempre hasta que una alerta determine la situación de los DPE-3? Por ejemplo, todas las preguntas que surjan de esta ilustración podrían haberse hecho hace meses.

Cuando a las unidades del Ejército se les designan para participar en *INTRINSIC ACTION*, ellas inician una serie de reuniones de enlace y coordinación con el Comando Central del Ejército en Kuwait (ARCENT-K) y con el contratista ITT.¹⁰ Unidades de expertos en logística, segundos comandantes y oficiales de operaciones e inclusive comandantes hacen tres viajes

al DPE-5 Kuwait para reunirse con los representantes de todas las organizaciones involucradas en el despliegue. Comandantes y estados mayores estudian cada fase, de recepción, de preparación, avance e integración (RPAI).

Una cuarta coordinación se lleva a cabo cuando ARCENT-K y sus representantes visitan la unidad en su sede para tratar detalles finales y afinar los procedimientos. Cuando finalmente se despliega la unidad no hay sorpresas. La recepción del equipo y el movimiento al área de ensamblaje táctico se produce a pocas horas del arribo al país. Las unidades que participan en *INTRINSIC ACTION* observan el mismo patrón usado por unidades en despliegue en el NTC y por lo tanto experimentan cómo se desplegarán en un DPE-5 o solamente en escenarios de EAT.

Una fuerza ligera o del tamaño de una brigada aerotransportada para que sea puesta dentro del teatro en C+4, con el resto de la división a juntarse no más tarde del C+12. La fuerza, incluyendo el personal, equipo y la estructura de apoyo logístico, será transportada por aire.

Meses antes de su partida, las unidades en despliegue en Kuwait o el NTC tienen acceso a montones de información sobre el equipo que van a recoger. Sin embargo, imaginense por un momento conduciendo la misma operación desde un cero inicial, sin ninguna coordinación o conocimiento detallado sobre el equipamiento y con anterioridad a una secuencia de hora-aviso (Hora-N).¹¹ Añada el hecho de que el recoger existencias en los DPE-3 no es una operación de rutina, sino es entrar a una desconocida área de operaciones. El hecho es que los DPE-3 hayan sido puesto en práctica sólo una vez, en octubre de 1994, cuando el 3º Equipo de Combate de Brigada de la 24ª División de Infantería (Mecanizada) (ahora la 3ª División de Infantería [Mecanizada]) desplegada en el sudoeste de Asia fue parte de la operación *Vigilant Warrior*.¹² Ejercicios de DPE-3 a menor escala han sido conducidos después de *Vigilant Warrior*, pero en ninguno de ellos se consideró todo el conjunto de equipos.¹³

Desafíos a la Administración del Inventario. Los DPE-3 son administrados por el Comando de Apoyo de Reserva de Guerra del Ejército en Rock Island, Illinois, y son mantenidos por el Grupo Asia de Equipos de Combate (CEG-A), localizado en Charleston, Carolina del Sur. El CEG-A es responsable por el mantenimiento de los ítems más importantes asignados al inventario de los DPE-3, que incluyen los CPP. El CEG-A monitorea

estos sistemas con un software de inventario llamado Sistema de Despliegue de Reserva de Guerra del Ejército (SDRGE). El SDRGE le presta ayuda al control de inventario de los ítems más importantes de CEG-A, pero tiene varias fallas que pueden afectar el despliegue en forma vital. Primero, SDRGE pierde de vista el equipamiento mientras es descargado del buque durante los 90 días del ciclo de mantenimiento, cosa que ocurre una vez cada 30 meses. Esta falta de control le causa problemas a los administradores de los DPE-3 quienes, como consecuencia de las lecciones aprendidas en *Vigilant Warrior*, monitorean la integridad del conjunto de unidades como un detalle importante para las unidades de combate. Pero, los problemas surgen cuando un sistema de combate se retrasa por algún mantenimiento prolongado, y no se encuentra disponible para ser reembarcado junto con el resto del conjunto. Esto es muy importante para los administradores que deben recoger material de otros inventarios tales como las existencias de guerra inactivas para compensar la inesperada escasez dentro del conjunto.

Más aun, el SDRGE no sabe cuando los conjuntos de unidad son distribuidos en varios buques porque sólo los monitorea como conjunto de unidad. Cuando una unidad organizada según la tarea es almacenada en varios buques, se le hace muy difícil al comandante identificar su equipo. En efecto, él no sabe dónde están las cosas. Esto es completamente cierto para las unidades de CS y CSS porque varios elementos de apoyo se organizan con las unidades según la tarea.¹⁴ Dependiendo de la naturaleza del apoyo, no es raro ver el equipo de una unidad de CSS distribuida a través de seis buques. Sin embargo, el SDRGE sólo provee recursos visuales en determinado buque y no indica que otros buques puedan estar llevando equipos como unidad. Esto sólo puede ser determinado al inspeccionar el inventario de otros buques que cuentan por toda la unidad. El sistema de administración de inventario tiene otra falla: a la vez que responde por los CPP, no proporciona recursos detallados para analizar los ítems dentro de estos CPP.

Un valioso dispositivo que está disponible para los comandantes que enfrentan estas dificultades es el Sistema del Libro de Batalla Automatizado (ABS). Guardado en un disco compacto, este dispositivo de planeamiento le proporciona a las unidades de combate un software en Windows que les ayuda a identificar el inventario de existencias de los DPE-3. Aunque los datos del ABS son prácticamente sólo la información suministrada por SDRGE, estos proporcionan importante información sobre la situación de los ítems más importantes en un determinado buque.

Entrenamiento de la Unidad y Coordinaciones Previas. Las Coordinaciones con anticipación entre las



Embarque del Equipo a bordo del Buque de Pre-posicionamiento Marítimo USNS Tte. 2° John P. Bobo.

Foto: Comando de Transporte Marítimo

unidades de combate y los administradores de los DPE pueden identificar fallas que existan en el inventario, las cuales incluyen niveles de almacenaje autorizado y listas de cargas prescritas, así como permitirles a los encargados del planeamiento ajustar las necesidades del EAT.

La coordinación también ayuda a modernizar en forma continua el equipamiento en los DPE-3. Por ejemplo, el buque de la Marina de Guerra de los EE.UU. Watson está cargado con obuses autopropulsados de 155mm *Paladin M106A6*, Vehículos de Combate de Infantería *Bradley Desert Storm M2A2* y Vehículos de Combate *Bradley Stinger*.¹⁵ Sin embargo, un factor persistirá en estado latente porque los DPE-3 no pueden mantener una actualización del régimen de cambio con las tablas de la unidad del equipamiento organizacional. Debido a que los inventarios de los DPE-3 se actualizan sólo una vez, durante el ciclo de mantenimiento, probablemente vayan a existir diferencias entre la base principal y el equipamiento pre-posicionado. Sin embargo, cuando los comandantes sepan el tipo de equipo que van a recoger, van a poder hacer predicciones para disponer una adecuada preparación y entrenamiento.

También hay disponibles otros programas para ayudar al comandante en el planeamiento y preparación para un despliegue de DPE-3, tales como el Equipo de

Entrenamiento Móvil (EEM) de PPA. Este equipo visita a las unidades identificadas al inicio del ciclo de entrenamiento PPA, de 90 días, y los entrena de acuerdo al curriculum siguiente:

- Abreviar toda la cadena de comando, que incluya la estructura de apoyo (cuerpos, división, brigada, comandantes y estados mayores de los CSS) para darles a todos los participantes un vistazo del programa, establecer enlaces y asignar responsabilidades.

Actualmente, la brigada pesada abordo consiste de dos batallones de tanques y dos batallones de infantería mecanizada, un batallón de artillería autopropulsada y un batallón de ingenieros de combate, una batería de artillería de defensa aérea, todo el apoyo de servicio de combate necesario.

- Proporcionar datos actualizados sobre el libro de batalla de buque PPA, que incluye una lista completa del equipamiento, situación del mantenimiento actual de los equipos y abastecimientos PPA a bordo de los buques, revisión de los planes de embarque e identificación de cualquier aspecto para modernizar una fuerza.

- Establecer un plan de transferencia inicial del equipo.
- Conducir una intensiva sesión de entrenamiento sobre los requerimientos y procedimientos del Grupo Pre-posicionado de Descarga (OPP) para la transferencia de responsabilidades y cese del servicio.
- Informar a la brigada de las necesidades de equipos de inteligencia para los enlaces con el teatro de operaciones, si es que éste no está listo todavía.
- Realizar visitas de coordinación a los comandos involucrados.¹⁶

Desafortunadamente, debido al corte de presupuesto, las visitas del EEM han sido reducidas y los fondos ya no son proporcionados por el Cuartel General del Ejército. Este contratiempo se debe en parte a la premisa de que EEM sería una tarea que se realiza una sola vez en cada división. Pero, esta premisa falló en atender los problemas del personal y en el entrenamiento institucional para mantener las destrezas enseñadas por el EEM.¹⁷

Actualmente, los fondos para el EEM son proporcionados por el Comando de Fuerzas del Ejército de los EE.UU., que continúa teniendo dificultad para obtener recursos para apoyar el programa. El entrenamiento a través del aprendizaje a distancia por

Los encargados del planeamiento deben identificar las oportunidades cuando se descargue el equipamiento como parte de los ejercicios de alistamiento de emergencia en el mar que incluyen el entrenamiento de maniobra.

medio de teleconferencia de vídeo, aún no les ha demostrado su utilidad a los grupos interesados.¹⁸

Este problema ha promovido una discusión para ver si dicho entrenamiento es aún necesario. En consecuencia, PPA EEM han entrado en un dilema de quién es responsable de qué, quién hará tal cosa o quién pagará el proceso burocrático.¹⁹

Recomendaciones. Un gran esfuerzo para tratar de solucionar algunos de los problemas identificados en este artículo, ya está en camino. Por ejemplo, los administradores de los DPE-3 reconocen los problemas que hay con el sistema de inventario y están buscando la manera de corregirlos.²⁰ Mientras que el programa PPA EEM se detalla en el FM 100-17-1, las Operaciones de Pre-posicionamiento Abordo del Ejército son buenas solamente si el entrenamiento se conduce en el momento en que se les necesite. Conduciéndola durante periodos de Hora-N es

demasiado tarde. Deben ser bien planeadas con anticipación durante un periodo largo de entrenamiento del calendario de la unidad. En forma ideal, el entrenamiento de los DPE-3 y su integración en la RPAI deberían ser un evento importante durante el corto entrenamiento semi-anual de la división. Por lo tanto, dicho plan de contingencia debería ser añadido como tareas de apoyo para la batalla y como parte de la lista de tareas esenciales para la misión de la división.

El Manual de Campaña FM 100-17-1 indica lo que un comandante tiene que considerar cuando planea las operaciones de PPA. Increíblemente, un sorpresivo número de unidades de combate y expertos en logística nunca han visto u oído sobre la serie de manuales del FM 100-17, en parte porque los DPE-3 no están bien consolidadas como un sistema de proyección de poderío en las escuelas del Comando de Entrenamiento y Doctrina. Los líderes jóvenes están llegando a las reuniones de unidades sobre las necesidades de movilidad estratégica de la nación sin tener conocimiento de la función vital del DPE. El POMCUS (pre-posicionamiento del material que configura los conjuntos de unidad) del Programa de Inspecciones de Reconocimiento (PIRP), fue una actividad anterior requerida a cualquier ejercicio REFORGER (Reingreso de Fuerzas a Alemania).²¹ El sistema de los DPE-3 puede mejorar sólo con inspecciones similares y más participación de las unidades de combate.

Otras oportunidades también necesitan ser exploradas para mantener el alistamiento del programa DPE-3. Por ejemplo, las prácticas con el equipo no pueden ser tan recargadas. Los encargados del planeamiento deben identificar las oportunidades cuando se descargue el equipamiento como parte de los ejercicios de alistamiento de emergencia en el mar que incluyen el entrenamiento de maniobra y a la RPAI. Otros entrenamientos y oportunidades de alistamiento podrían incluir la rotación de la flota de PPA con otras flotas pre-posicionadas existentes tales como la de Doha, Kuwait, o el NTC. Estas flotas están saturadas y deberían parar por mantenimiento.²²

Actualmente, la agrupación de unidades de combate ha perdido voto. Como principales usuarios, los comandantes deben tener voz en la administración del equipo que sus soldados van a usar en combate. Aunque el Comando Central de Fuerzas del Ejército de los EE.UU. puede proporcionar administradores de PPA con valiosos datos sobre el AO y requerimientos de integración de fuerzas orientados a nivel operacional, los asuntos del equipamiento táctico están mejor situados a nivel de división, donde la exactitud requerida por los comandantes de las unidades

de combate para planear un conflicto donde las tropas no tengan que estar cargando con todo los abastecimientos está casi asegurado.

Los DPE-3 pueden mejorar sólo cuando entrene con las unidades de combate y aprenda a cómo valorar su situación en tiempo real y al detalle.

Las coordinaciones entre el proveedor y el usuario deben empezar a nivel del CINC para distribuir los recursos y asegurar el éxito de este valioso programa. Sabemos lo que parece correcto. Ahora debemos hacer que los DPE-3 trabaje correctamente para los soldados quienes finalmente dependen del programa. **MR**

NOTAS

1. La Casa Blanca, *Una Estrategia de Seguridad Nacional para un Nuevo Siglo*, (Washington D.C: La Casa Blanca, mayo de 1997), pág. i.

2. La fecha en el cual una unidad empieza a desplegarse se indica como el día "C".

3. Manual de Campaña (FM) 100-17-1, *Operaciones de Pre-posicionamiento Abordo del Ejército* (Washington, DC: Cuartel General, Secretaría del Ejército, 27 de julio de 1966), pág. iv.

4. Los Depósitos Pre-posicionados del Ejército (DPE) Abordo (DPE-3) proveen rápidamente una brigada pesada compuesta de dos batallones de tanques y dos batallones mecanizados (2X2) con un poco de apoyo y suministros de abastecimientos para un comandante en jefe operativo, en cualquier lugar del mundo. Sin embargo, no pertenece al CINC sino que son unas existencias libres de acción y listas para el combate que son mantenidas por el Comando del Material de Guerra del Ejército (AMC). En adición, éste provee un paquete de apoyo de fuerza, embarcación y otro equipamiento para proporcionar una apertura de puerto temprana en un área donde existen insuficientes instalaciones portuarias. El DPE-3 también puede proveer equipo temprano en determinada área cuando se usa en operaciones militares de no guerra (MOOTW) a través del seleccionado retiro del equipo y abastecimiento embarcado. El Dr. Derek Povah, Oficina de Planes y Operaciones, División de Logística de Proyección de Poderío, Jefe Suplente de Estado Mayor para Logística en el Comando de Fuerza del Ejército. Derek Povah povahderek@forscom.army.mil "DPE-3" mensaje por correo electrónico a tuckerm@awc.carlisle.army.mil, 12 de diciembre de 1998.

5. FM 100-17-1.

6. Kim A. Richards, "Prepo Afloat: Clave para la Proyección del Poderío" *Logística del Ejército*, enero-febrero 1998, págs. 24-26.

7. 3 mil millones y medio han sido presupuestados para el año fiscal 0005, con un requerimiento anual de 575 millones por año. Entrevista con Mr. J. Kern, División de Reserva de Guerra del Ejército, Jefe Suplente de Estado Mayor para Logística (DCSLOG), en el Pentágono, el 5 de noviembre de 1998.

8. "Nuestros militares deben estar dispuestos a pasar de una situación de conflictos globales a combatir en un teatro de guerra mayor".

9. FM 100-17-1, págs. 2-3.

10. ITT es un contratista civil que mantiene un DPE-5 en Camp Doha, Kuwait. Originalmente las siglas ITT significaron International Telephone and Telegraph. La compañía ya se ha diversificado, en muchos otros contratistas, y ha dejado el nombre de International Telephone and Telegraph pero aún mantiene el logotipo ITT.

11. El término "Hora-N", se refiere a la hora en que una unidad es notificada oficialmente para desplegarse.

12. Lawrence J. Wark, "Reserva de Guerra del Ejército 3: Equipo Pre-posicionado Abordo" *Infantería*, marzo-abril 1996, 7. El Tercer Ejército ha planeado un ejercicio *NATIVE ATLAS* en la primavera del 2000, en el que un batallón equipado del DPE-3 está programado para desembarcar y efectuar ejercicios.

13. Una compañía de equipos fue descargada del Cape Horn, en los Emiratos Árabes Unidos (UAE) durante los ejercicios *IRON FALCON* del CENTCOM en marzo-abril 1996. En 1997 el *American Cormorant* fue descargado como parte del ejercicio *Big Red*, y el *Gopher State* participó en un ejercicio en 1998. Estos dos últimos buques mencionados llevan equipos para apertura de puertos pero no están involucrados en asuntos con unidades compuestas de mucha tropa. John Kern H.kern@HQDA.army.mil. "Ejercicios DPE-3" correo electrónico al TCnel. Michael S. Tucker tuckerm@awc.carlisle.army.mil, 16 de diciembre de 1998.

14. Estos elementos son comúnmente llamados "porciones de elementos comunes" que vienen como elemento de apoyo de fuego, equipo de apoyo para

mantenimiento, ingenieros de combate y un pelotón de defensa aérea. Todos estos elementos pertenecen a un batallón dentro de la organización de una división.

15. El *Watson* cargará los equipos más modernos que están actualmente abordo, incluyendo 48 de cada *M1000/M1070* en apoyo a dos pelotones de transporte de equipo pesado. Extraído de una Sesión Informativa de la Agencia de Evaluación de Logística del Ejército de los Estados Unidos, en la Región Este de Distribución de Defensa, 5 de noviembre de 1998.

16. FM 100-17-1, pág. A1.

17. El comando del DCSLOG decidió cortar los fondos para el entrenamiento que era un requerimiento continuo para la misión del FORSCOM. Sin embargo de acuerdo al Sr. John Kern, Suplente, División de Reserva de Guerra, Oficina del Jefe Suplente de Estado Mayor de Logística, FORSCOM AO se les ha dicho que entreguen los fondos para el EEM de acuerdo al objetivo del memorándum para el próximo programa. Actualmente el costo de una visita del EEM a una unidad es \$10,000, esto como ejemplo. Durante la reciente visita del EEM al 3ID(M), FORSCOM usó fondos de contingencia para financiar la visita. Anthony Kral H.kraal@emh5.stewart.army.mil "DPE-3" correo electrónico a tuckerm@awc.carlisle.army.mil, 30 de noviembre de 1998.

18. El primer taller de enseñanza a distancia se llevó a cabo entre el 21 y 23 de Septiembre de 1998 en Fuerte Hood, Texas con la TeleNet. Los resultados fueron desalentadores. El aprendizaje a distancia no apoya la parte práctica inicial de la instrucción. Las dificultades técnicas produjeron considerable pérdida de tiempo en la instrucción. El rendimiento de los estudiantes fue lento. Por lo general, si dicho entrenamiento no se coloca en el calendario de largo alcance de la unidad, no se recibirán los debidos recursos, especialmente si el entrenamiento no ha sido autorizado por el alto comando. Derek Povah povahderek@forscom.army.mil; y "DPE-3" mensaje por correo electrónico a tuckerm@awc.carlisle.army.mil, 16 de diciembre de 1998.

19. Derek Povah, "DPE-3 Primera Enseñanza a Distancia Vía TeleNet de Fuerte Eustis a Fuerte Hood, Texas, 21 a 24 septiembre 98-Después del Informe de Acción"; mensaje por correo electrónico a Joseph Nesbitt NesbjG@hqda.army.mil el 1 de octubre de 1998; Derek Povah povahderek@forscom.army.mil. "Entrenamiento ABS para el 3ID durante noviembre de 98"; mensaje por correo electrónico al Capitán Gerard J. Overbey, 5 de octubre de 1998.

20. Entrevista por teléfono con Scott Wessinger de Corporación Stanley el 16 de diciembre de 1998, un 3.0 ABS versión beta ha sido desarrollado para corregir la mayoría de los problemas del software de la base de datos, identificados en este documento. Esta versión Beta se demostró durante una reciente visita del EEM a la 3ª División (Mecanizada) en noviembre de 1998.

21. El PIRP se condujo por grupos adelantados meses antes de cualquier ejercicio *REFORGER*. La intención fue para que las unidades inspeccionen con antelación el equipamiento que podrían recoger en los próximos meses y para que reciban una charla sobre los asuntos del equipamiento de su unidad.

22. El Ejercicio *INTRINSIC ACTION* del USCENTCOM fue un ejercicio de 60 días realizado dos o tres veces al año para calcular el tiempo fuera de servicio bajo mantenimiento. Desde abril de 1996, la participación de las unidades en *INTRINSIC ACTION* ha sido continua, con las unidades en rotación cada cuatro meses y teniendo poco o ningún tiempo fuera de servicio para mantenimiento. El DPE-5 está enfrentando ahora los mismos desafíos de mantenimiento que el NTC ha experimentado con su flota "Azul y Oro"; una flota tiene que ser usada para reemplazar la capacidad de nominación (NMC) de los vehículos de la flota que se esté usando. A través del tiempo esta práctica ocasiona que dos flotas sean mantenidas para reunir las demandas periódicas de tener siempre una flota desplegada (emitido a las unidades).

El Teniente Coronel Michael S. Tucker es el G3, 3ª División de Infantería (Mecanizada), Fuerte Stewart, Georgia. Recibió el título de Bachiller en Ciencias de la Universidad de Maryland, el de Maestría de Administración Pública de la Universidad de Shippensburg y de Maestría en Artes y Ciencias Militares Avanzados de la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., también es graduado de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. Ha servido en varias posiciones de comando y estado mayor en el territorio continental de los EE.UU., que incluye el de Comandante del 1º Batallón, 64ª Blindada, 2ª Brigada, 3ª División de Infantería (Mecanizada), Fuerte Stewart, Georgia; instructor de operaciones conjuntas en la Escuela de Comando y Estado Mayor del Aire en la base de la Fuerza Aérea de Maxwell, Alabama; profesor asistente de la Academia Militar en West Point, Nueva York; y oficial de operaciones S-3 del 1º Batallón, 35ª Blindada, 2ª Brigada, 1ª División Blindada durante la operación Desert Storm.